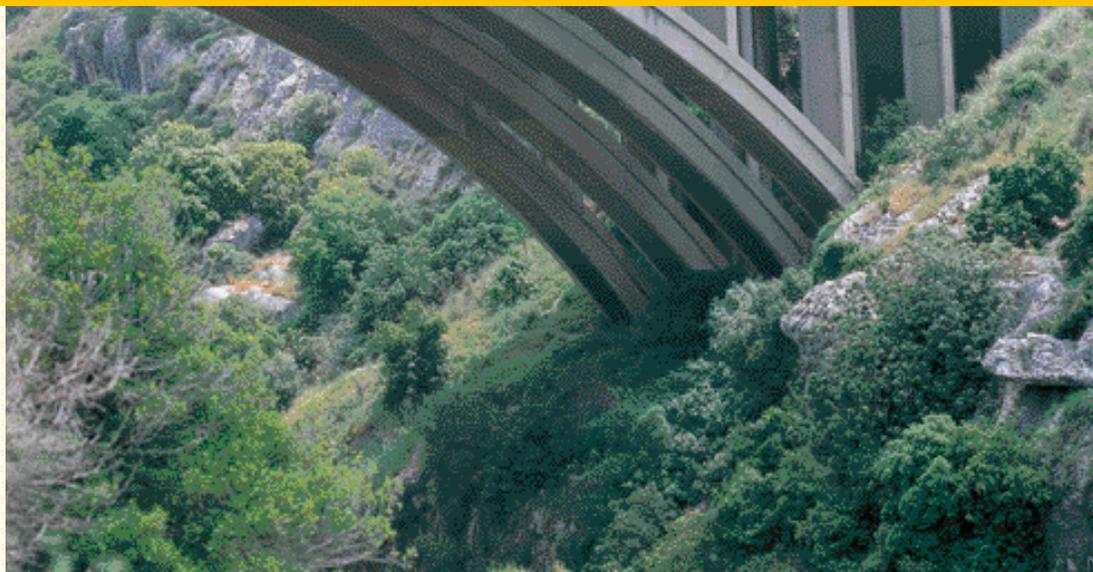


RAPPORT DÉVELOPPEMENT DURABLE



SOMMAIRE

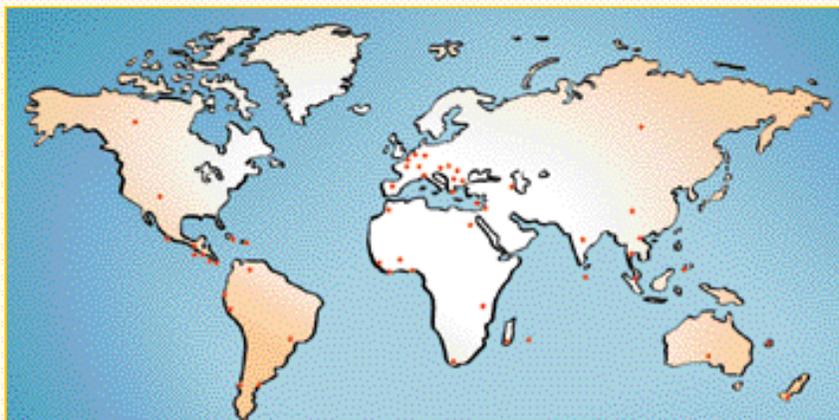


QUI SOMMES-NOUS ?	3
Holcim Ltd	3
Holcim Liban	4
Editorial	6
PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE	7
Notre engagement environnemental	8
- Notre politique	8
- Les applications	9
. Le système de management environnemental (SME)	9
. Le plan de management de l'environnement (PME)	12
Indicateurs	13
- Le profil environnemental de l'usine (PEP)	13
- Le contrôle des émissions à la cheminée	15
- La réduction des poussières	15
- La modernisation de la centrale électrique	16
- La gestion des déchets	17
RESPONSABILITÉ SOCIALE	19
Notre politique de responsabilité sociale	20
- Nos employés	21
. Sécurité	21
. Conditions de travail	22
. Cadre de vie	22
- Nos parties prenantes	23
. Les journées portes ouvertes et les visites	23
. Contributions aux communautés voisines	23
PERFORMANCE ÉCONOMIQUE	25
- Notre politique économique	26
- Contribution à l'économie	27
- Nos actionnaires	28
LES MÉTIERS DU CIMENT	29
GLOSSAIRE	33

Le développement humain a traversé un âge de pierre, puis un âge de fer. Peut-être connaît-il aujourd'hui un âge de ciment, à l'heure où les besoins en construction – que ce soit de logements ou d'infrastructures – augmentent et se renouvellent rapidement ; le ciment constitue le matériau de base pour la construction moderne et à ce titre, sa production joue un rôle fondamental dans le développement humain. Le groupe Holcim, avec ses nombreuses filiales, en est l'un des acteurs majeurs au niveau mondial.

Holcim Ltd

Présent dans 70 pays sur tous les continents par le biais de participations majoritaires ou minoritaires, le groupe suisse Holcim Ltd a acquis de longue date une réputation d'excellence dans les secteurs du ciment, du béton, des granulats et de ses produits et services associés.



Présence Globale - plus de 70 pays

Capacité annuelle de production de ciment	Million t (2005)	160,4
Ventes de ciment & clinker	Million t (2005)	110,6
Ventes de granulats	Million t (2005)	169,3
Ventes de béton prêt à l'emploi	Million m ³ (2005)	38,2
Chiffre d'affaires	Million CHF (2005)	18 468
Personnel	[Au 31/12/05]	59 901

Chiffres-Clés de Holcim Ltd.

Holcim Liban

Une présence ancienne et bien ancrée

Holcim Liban, fondée en 1929, a pour vocation la production et la commercialisation du ciment et du béton. Elle dispose pour cela d'une usine de ciment gris et d'une usine de ciment blanc (à travers sa filiale SLCB) à Chekka, de trois centrales à béton et d'un centre de broyage à Chypre Nord. Cette intégration verticale lui permet de proposer des solutions globales à ses clients et donc de développer avec eux une relation plus étroite qu'un simple rapport commercial.

Une gamme vaste, des produits performants

Que ce soit au niveau des ciments gris et blancs ou du béton, Holcim Liban étudie en permanence les moyens de toujours mieux adapter ses produits aux caractéristiques du pays : climat, nature des sols, environnement... De plus, tous ses ciments gris répondent à la norme libanaise NL/IRI et la cimenterie de Chekka est certifiée ISO 9001 pour son système de management de la qualité.

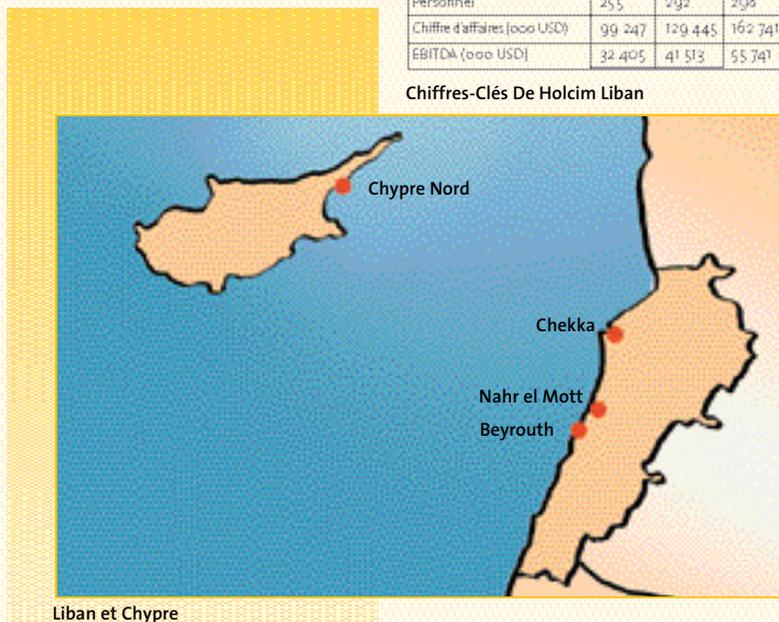
Une usine moderne

Holcim Liban a modernisé son outil de fabrication en 1997, avec la construction d'un nouveau four – le plus sophistiqué et le plus important du Groupe à l'époque – si bien que la capacité de production de la seule cimenterie de Chekka s'élève désormais à 2,2

millions de tonnes. De par son ancienneté, son professionnalisme et son outil de production, Holcim Liban se positionne comme le leader de l'industrie cimentière au Liban.

	2003	2004	2005
Volumes ciment (000 t)	1753	2 063	2 250
Volumes ciment blanc (000t)	81	86	94
Volumes béton (000m3)	107	136	185
Part de marché Liban	44%	43%	45%
Personnel	255	292	298
Chiffre d'affaires (000 USD)	99 247	129 445	162 741
EBITDA (000 USD)	32 405	41 513	55 741

Chiffres-Clés De Holcim Liban





EDITORIAL

Toute entreprise commerciale a pour objectif de se développer, d'accroître ses revenus, d'élargir ses activités. Mais à quoi bon être performant si l'on est coupé de son environnement ou si ces gains ne sont réalisés qu'au prix d'un isolement croissant ? Une stratégie intelligente ne peut réussir à long terme si elle est déconnectée de son environnement et des divers éléments qu'elle affecte, directement ou indirectement. Considérations économiques et citoyenneté sont intrinsèquement liées.

C'est en partant de ce constat que le Groupe Holcim a engagé un processus interne visant à impliquer dans la durée – et toujours davantage – ses sociétés dans leur cadre de vie. Cette implication se traduit de 3 manières, 3 piliers sur lesquels se fonde l'ensemble de nos activités : d'abord une réelle performance environnementale, d'autant plus essentielle que Holcim Liban est consciente de l'impact que peuvent avoir les métiers du ciment sur l'environnement. Ensuite un engagement social concret aux côtés de nos partenaires, prouvant que nous assumons pleinement notre rôle citoyen. Et enfin une politique économique faisant de Holcim Liban un acteur à part entière du paysage local et national.

Ces 3 piliers s'inscrivent dans la poursuite d'un développement durable, qui permettra d'assurer non seulement la réussite de notre entreprise au jour le jour, mais aussi sa pérennité dans le respect de son environnement actuel et à venir.

Cette recherche, nous nous sommes engagés à la poursuivre quotidiennement, de façon visible pour le grand public par le biais d'initiatives de grande ampleur (travaux de rénovation, opérations de communication, etc.) mais aussi en procédant à des ajustements moins perceptibles, comme la création de nouveaux postes ou l'instauration d'une nouvelle philosophie de travail.

Ce comportement responsable, l'instauration d'un dialogue transparent avec les parties prenantes locales et les mesures que nous prenons quotidiennement pour préserver les ressources naturelles, sont autant de preuves de notre volonté de progrès; ce premier Rapport, outil d'information décrivant nos réalisations et illustrant notre souci de mieux nous faire connaître, en est une autre.

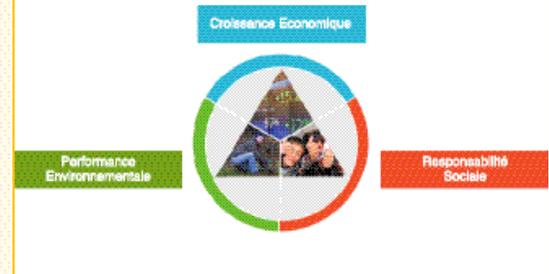
Vincent Bouckaert
Directeur Général
Holcim Liban



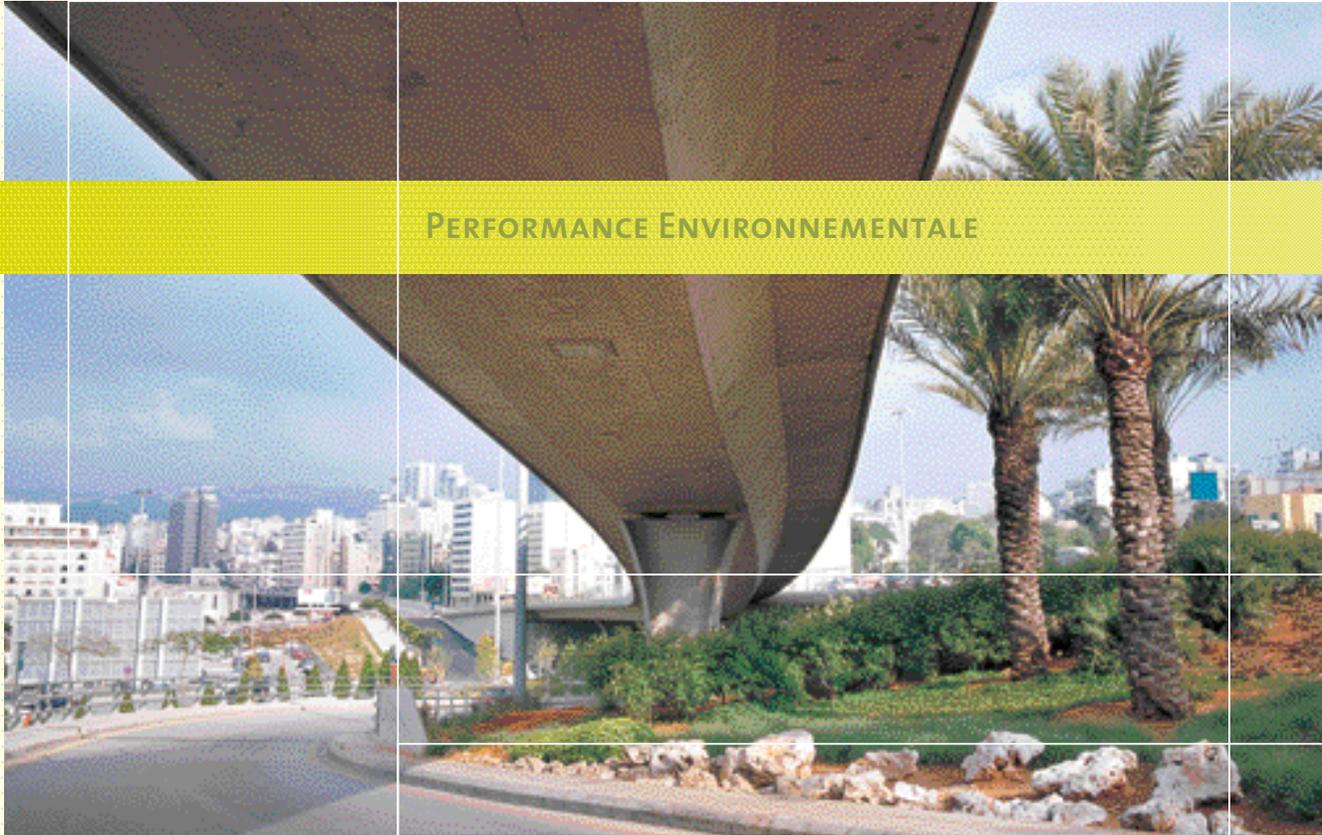
Le Développement Durable, qu'est-ce que c'est?

“Un Développement est durable lorsqu'il répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs.”

Commission des Nations Unies, Rapport Brundtland, 1987



PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE



NOTRE ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

- Notre politique

Nous avons profondément conscience de l'impact de nos activités sur l'environnement et mettons tout en oeuvre pour le minimiser. Dans ce domaine, toute démarche de notre part repose sur quatre axes principaux auxquels adhère chacune des sociétés du Groupe Holcim. Cet engagement – car c'en est un – explicite la stratégie environnementale de Holcim Liban et l'inscrit dans un quotidien concret.

Système de gestion

Nous nous plaçons en complète conformité avec les règles et normes internationales de gestion environnementale et mettons en place un système de management approprié.

Utilisation des ressources

Avec pour objectif de devenir et rester éco-efficients, nous nous engageons à préserver les ressources naturelles non renouvelables et à privilégier le recyclage des matières secondaires.

Impact environnemental

Nous mesurons en continu notre performance environnementale et fixons des objectifs ambitieux afin de l'améliorer en permanence.

Relations avec les parties prenantes

L'interaction avec nos partenaires et l'information régulière du public et de nos partenaires nous permettent de mieux nous faire connaître et reconnaître en tant que vecteurs de changement. Nous instaurons ainsi un climat de confiance et de transparence indispensables au fonctionnement même de notre entreprise.



- Les applications

En totale adéquation avec le Groupe Holcim, Holcim Liban s'est engagée sur la voie du développement durable, avec tout ce que cela implique en terme de transparence, de prise d'initiative, de contrôle et d'adaptation. Dans ce cadre, notre performance environnementale représente une priorité évidente. Pratiquement, adopter une attitude responsable et proactive en matière de protection de l'environnement nécessite de rester en permanence à l'écoute de notre environnement et de la société qui nous entoure. d'où la mise en place d'un système de management spécifique, de plans d'action servant à mettre ce système en application pratique, et le recours à des outils d'analyse et d'évaluation.

• Le Système de Management Environnemental

Petit pays, avec une bande côtière étroite où se concentre une population dense, le Liban a tout particulièrement besoin de voir son environnement protégé. Reproduire tel quel un système de management élaboré à l'étranger, sans tenir compte des caractéristiques libanaises – solution de facilité par excellence – reviendrait à occulter ces caractéristiques et s'avérerait en fin de compte inefficace. C'est pourquoi, en se basant sur les critères définis par le Groupe et confirmés par les organismes de certification spécialisés, Holcim Liban a développé un Système de Management Environnemental qui lui est propre et qui est axé sur les réalités du terrain libanais. Ce système doit permettre une amélioration continue (dite Roue de Déming).

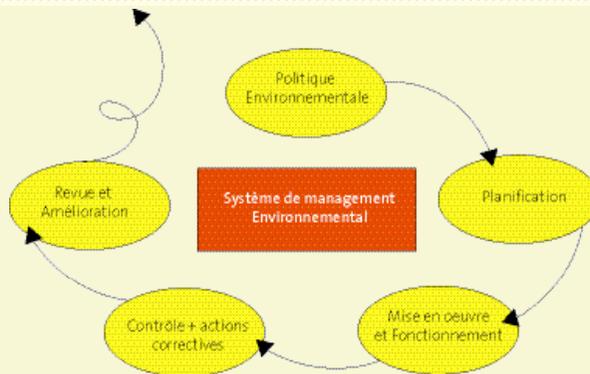
Notre système de gestion, élaboré sur base de la norme ISO 14001 (environnement), nous conduit à :

- rester attentifs au risque environnemental, que nous identifions, évaluons et mesurons par des audits internes mais aussi externes, les premiers ayant lieu régulièrement et les seconds annuellement

- mesurer et surtout réduire les émissions et rejets polluants
- préserver la biodiversité et les ressources naturelles
- privilégier le développement durable dans tous les aspects de notre activité.

Pour parvenir à ces résultats, Holcim Liban s'est muni d'outils de gestion performants :

- une base ISO 14001 documentaire dans laquelle l'ensemble des procédures, fiches d'instruction, enregistrements, etc. sont répertoriés
- des indicateurs de mesure de la performance
- des fiches de progrès ayant pour fonction de détecter les anomalies du système et de procéder à des corrections.

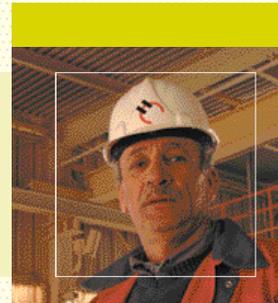
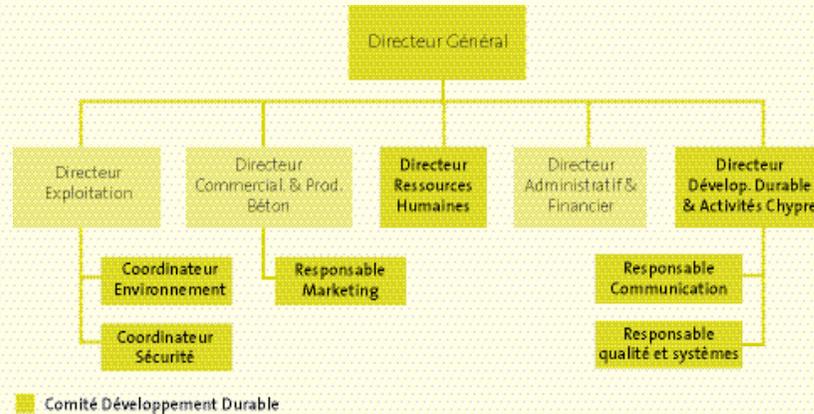


La démarche de l'amélioration continue

Une organisation adaptée

Assurer le bon fonctionnement de ce système de management nécessite un suivi direct et constant. D'où la création de nouveaux postes et l'adjonction de responsabilités supplémentaires pour certains de nos employés appelés à devenir les « chevilles ouvrières » de notre démarche.

Concrètement, cette adaptation de l'organisation nous a d'abord conduits à former un comité Développement Durable dont le rôle consiste à assurer la cohérence de toutes nos activités liées d'une façon ou d'une autre au développement durable. Pour y parvenir de façon réellement efficace, ce comité regroupe les responsables de tous les départements d'Holcim Liban: coordinateurs Environnement et Sécurité, responsables Communication, Qualité, Produits et Ressources Humaines. Il est chapeauté et animé par un directeur Développement Durable. Investi d'une véritable mission, notre comité doit faire vivre et donner corps à notre engagement. Elle s'est également traduite par la création de deux postes, coordinateur Environnement et coordinateur Sécurité, présents l'un comme l'autre dans chacune de nos usines et placés sous l'autorité du directeur technique.



La sensibilisation du personnel

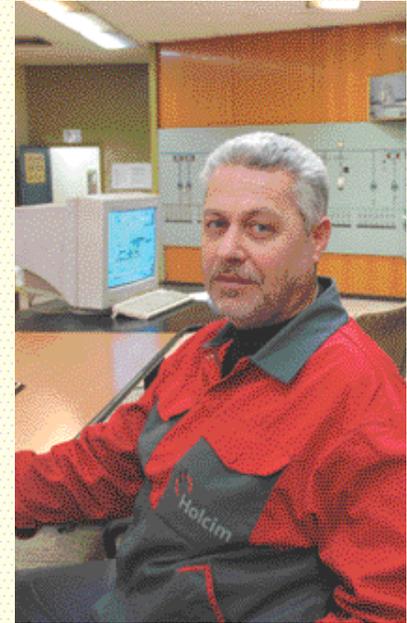
Aucune de ces mesures n'aurait eu d'impact concret et durable sans un travail soutenu et approfondi sur les ressources humaines. Un management de l'environnement efficace, ce sont d'abord des hommes et des femmes qui y croient. Il a donc fallu revoir la description des fonctions, et y intégrer de nouvelles exigences en matière de protection de l'environnement. C'est pourquoi nos programmes de formation intègrent désormais des sessions portant sur ces questions :

- Sensibilisation à l'environnement de tout le personnel du site de production, y compris les sous-traitants. Il s'agit de rappeler l'application de certaines procédures, dans la gestion des déchets par exemple, de préparer le personnel aux situations d'urgence et de créer de nouveaux réflexes dans la vie quotidienne.
- Information sur le Système de Management Environnemental et sur la politique environnementale de Holcim Liban, avec la mise en exergue de l'impact selon le poste de travail. Cette démarche à caractère pédagogique est nécessaire car tout individu se sent naturellement plus impliqué dans un processus innovant (quel qu'il soit) dès lors qu'il en comprend le sens, l'utilité et la façon dont lui-même est directement concerné.

impliqué dans un processus innovant (quel qu'il soit) dès lors qu'il en comprend le sens, l'utilité et la façon dont lui-même est directement concerné.

- Gestion des achats de pièces et de services dans le sens d'un achat « durable » ; nos critères ont ainsi été modifiés afin de sortir du modèle de référence « qualité/prix » :

- * Evaluation des fournisseurs par un questionnaire axé sur la qualité et l'environnement.
- * Evaluation des prestations sur chantier et du respect des consignes internes.
- * Sélection des fournisseurs sur la base conjointe de la qualité, du prix et de la protection de l'environnement.
- * Intégration de notions de sécurité et d'environnement dans nos formulaires de commande.
- * Information de nos fournisseurs afin de les impliquer en tant qu'acteurs à part entière dans notre démarche et de les préparer à nos nouvelles exigences, plus pointues.



Ces démarches doivent nécessairement être attestées et surtout validées par un organisme externe et reconnu. C'est pourquoi, en décembre 2004, Holcim Liban est devenue le premier cimentier au Liban à obtenir la certification ISO 14001 pour son site de Chekka, ce qui confirme la qualité du système que nous avons mis en place. Nous avons d'autant plus souhaité cette certification qu'elle constitue un symbole fort du grand pas que nous avons franchi vers le partenariat entre ciment et environnement.

Le plan de management de l'environnement

Ce plan constitue un élément essentiel pour le bon fonctionnement du système, nous permettant d'associer aux objectifs que nous nous sommes assignés les moyens humains et financiers requis ; il nous aide aussi à planifier et répartir les tâches. Une analyse environnementale initiale a d'abord été effectuée en 2003 afin d'identifier et de hiérarchiser les principaux aspects environnementaux à traiter. Sur base de cette analyse, Holcim Liban a élaboré en 2004 un plan annuel de management de l'environnement, axé sur un ensemble de mesures correctives et préventives.

Holcim Liban a prévu d'investir 5,5 millions USD sur quatre ans, dans des mesures visant à améliorer ses performances environnementales.



Activités	Aspects significatifs	Aspect Non Matérialisable	Impacts sur	Objectifs	Principe directeur de la politique environnementale	Cibles	Actions	Indicateurs de performance	Coûts en \$ *	Début	%Avancement à ce jour	Prévisibilité de réalisation dans les temps	
Générateurs Electriques	Dégagement de gaz et de fumées noires		Qualité de l'Air	Réduire le dégagement de fumées noires	II-1	Renouveler les certains	Etude et réalisation de remplacement de 2 générateurs par un générateur de 13 MW		8 500 000*	avr-06	60	100	
Circuit de refroidissement d'eau	Eaux usées/ées		Qualité de l'Eau	Récupération d'eaux usées vers la mer en cas d'urgence	II-1	Eau des Turbines	Réparation fuite d'eau dans l'axe et renforcement des supports	Evénus réalisés dans les délais	15 500	Jan-06	75	100	
Absorbé de régénération	Eaux pluviales usées/ées		Qualité de l'Eau	Récupération d'eaux usées/ées à la mer	II-1	Régler les fuites dans un séparateur	Installer un séparateur	Travaux réalisés dans les délais	7 000	Août 06	90	100	
									Achèvé au	31/07/06	175	360	
									Maximum possible		300	360	
Coût									1 922 000*				

* 20% du coût de l'investissement dans le générateur électrique est imputé à l'amélioration des aspects environnementaux

Exemple de plan de management de l'environnement

INDICATEURS

Divers outils de calcul et de mesure nous permettent d'évaluer objectivement les progrès que nous enregistrons.

- Le profil environnemental de l'usine (PEP)

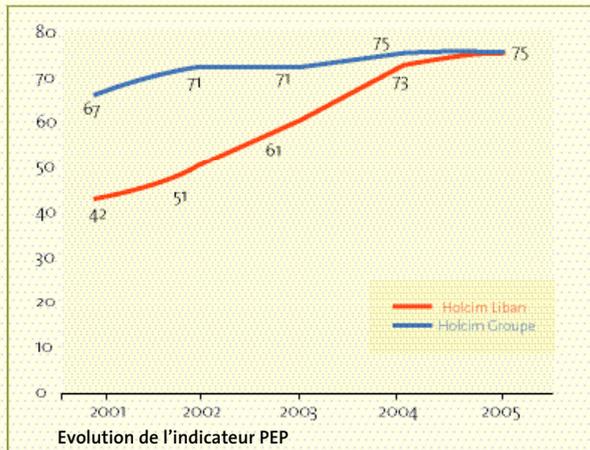
A l'instar des autres compagnies du Groupe Holcim, Holcim Liban utilise depuis 2001 un outil spécifique, le profil environnemental de l'usine (ou PEP), qui étudie et quantifie de la façon la plus objective notre performance environnementale. Le PEP se présente sous forme de questionnaire conçu en trois parties :

- Le premier volet (mise en place d'un système de management environnemental selon la norme ISO 14001) vérifie, comme son nom l'indique, la qualité et la validité du Système de Management Environnemental conçu pour un site donné : existence et application d'une politique environnementale, définition d'objectifs précis, planification, certification, etc.
- Le deuxième volet (conformité à la législation environnementale) s'assure de l'efficacité de la veille réglementaire au niveau du site : procédures de contrôle, évaluation des dispositions applicables, etc.
- Enfin, le troisième volet (indicateurs) aborde l'aspect technique de la performance environnementale en analysant les données chiffrées du site relatives à l'environnement. Ces données sont réparties dans 13 rubriques distinctes : niveau des émissions atmosphériques, génération de CO₂, utilisation de matières premières et combustibles de substitution, gestion de l'eau, etc.



En se référant à ces normes fixées par le Groupe dans une grille de cotation commune, le PEP effectue un calcul automatique qui lui permet d'établir un score de performance environnementale. Ce score est pondéré selon l'importance de chaque question traitée et selon les caractéristiques du milieu concerné.





Système de management de l'environnement

Indicateurs de Performance Environnementale

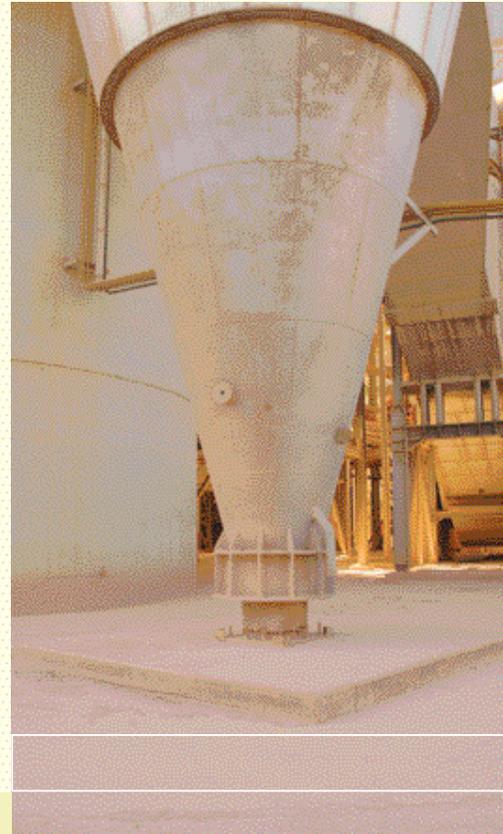
Conformité Réglementaire

Poussière
Métaux lourds
Emission gazeuse
Emissions de CO2
Autres émissions
Efficacité énergétique
Combustibles alternatifs

Matières premières alternatives
Gestion de l'eau
Déchets internes
Prévention des pollutions
Exploitation & Réhabilitation de la carrière
Aspect visuel

Indicateur environnemental général de l'usine

Depuis la fin 2004, tous les sites de production de la société - Chekka, Nahr El Mott, Kfarchima et même le centre de broyage de Chypre Nord- sont inclus dans le PEP.



- Le contrôle des émissions à la cheminée

Afin de mieux contrôler ses émissions gazeuses, Holcim Liban possède un analyseur de gaz sur la cheminée du four de Chekka. Ces mesures sont effectuées en continu et parlent d'elles-mêmes.

- La réduction des poussières

L'émission de poussières constitue un impact visible de notre industrie. C'est pourquoi Holcim Liban a lancé en 2005 une campagne de modernisation et de renforcement de ses installations de dépoussiérage, qui se poursuivra jusqu'en 2007 et dont le coût s'élève à 700 000 \$. Cette campagne concerne les broyeurs à ciments, ainsi que les installations d'ensachage, de chargement, de transport et de stockage des matières poussiéreuses. En outre, nous projetons d'installer des unités centrales de nettoyage sous vide, un premier essai ayant été effectué – avec succès – en 2005 dans la section d'ensachage.



	Exigences Légales	Holcim Liban 2005
Poussière à la cheminée principale (mg/Nm ³)	150	57
Taux des SOX à la cheminée principale (mg/Nm ³)	850	2
Taux des NOX à la cheminée principale (mg/Nm ³)	2000	1004

Comparatif des émissions de la cheminée

- La modernisation de la centrale électrique

La fourniture d'électricité publique étant insuffisante, Holcim Liban produit elle-même son électricité, par le biais de 8 générateurs ayant une capacité totale de 40 MGW. Dans le souci de réduire la consommation de fioul et les émissions de gaz, étape essentielle à l'amélioration de la performance environnementale de ses anciennes installations, nous avons décidé un ambitieux plan de modernisation de cette centrale électrique. Ce plan prévoit le remplacement de trois de ses anciens générateurs par un nouvel appareil d'une capacité de 18 MW. Cet investissement, d'une valeur de 10 millions \$, répond aux normes de la Banque Mondiale et sera opérationnel en 2006.



- La gestion des déchets

Limiter le poids de nos déchets et résidus sur l'environnement constitue évidemment une priorité dans l'optique d'un développement durable. Holcim Liban a donc instauré un dispositif de tri à la source de ses résidus internes. Ainsi, 35 bennes ont été réparties à travers l'usine selon les besoins de chaque secteur. Chacune d'entre elles réceptionne des déchets différents : métaux, bois, matériaux de construction, etc. La collecte est effectuée par un camion conçu spécialement à cet effet et conduit par l'un de nos employés (donc impliqué dans notre politique et présent à plein temps). Ce système nous permet de mieux maîtriser le traitement de nos déchets, d'en réduire le coût, voire de réaliser des économies en les recyclant dans nos propres procédés de fabrication, grands consommateurs d'énergie thermique ; des mécanismes ont d'ailleurs été mis en place à cet effet ; mais le plus satisfaisant demeure de contribuer à la protection de l'environnement. En effet, la valorisation de combustibles et matières de substitution en cimenterie permet de :

- préserver les ressources naturelles non renouvelables par une consommation réduite des combustibles fossiles, celle-ci induisant aussi une réduction des impacts associés à leur extraction, leur acheminement et leur préparation
- traiter ces déchets de façon optimale, les fours de cimenterie assurant leur élimination complète.



Un exemple de recyclage et de coopération

Non seulement Holcim Liban assume la gestion de ses propres déchets, mais elle contribue aussi à la valorisation intelligente de résidus issus d'autres industries. Ainsi, l'usine chimique de Selaata produit du gypse synthétique, appelé phosphogypse et ayant les mêmes caractéristiques physico-chimiques que le gypse naturel. Nous récupérons donc ce résidu et le substituons au gypse naturel utilisé d'ordinaire comme régulateur de temps de prise dans la fabrication de ciment. De la sorte, nous offrons une solution, partielle mais économique et écologique, à la valorisation des déchets, nous préservons les ressources naturelles de gypse et nous empêchons que ce déchet soit abandonné dans la nature et pollue cette dernière... Cette opération n'occasionne que des économies négligeables sur le coût de nos matières premières.

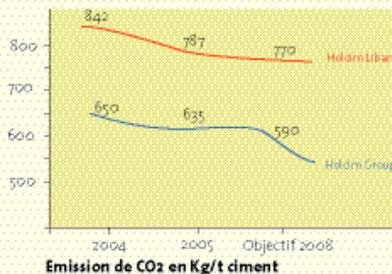


La réduction des émissions de CO₂

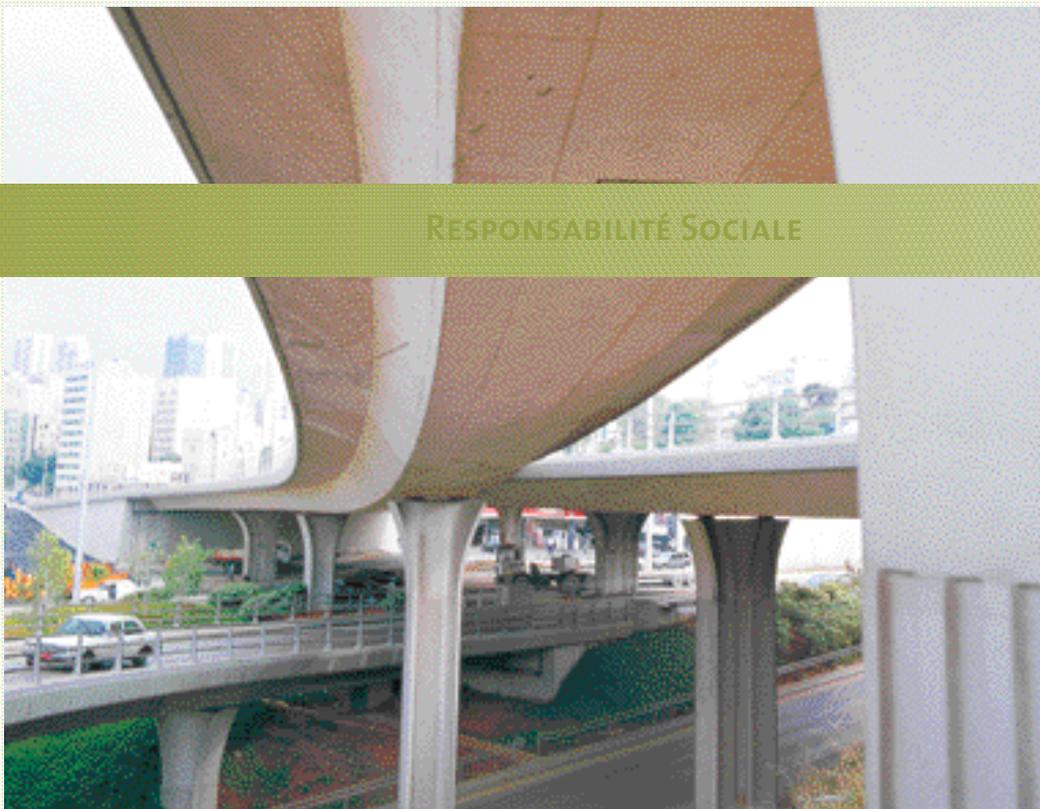
L'un de nos objectifs majeurs porte sur la réduction de nos émissions de CO₂, principal gaz à effet de serre responsable du réchauffement climatique à l'échelle planétaire. En 2001, sous l'égide du Conseil Mondial pour le Développement Durable (WBCSD), les principaux producteurs de ciment dans le monde se sont engagés à réduire ces émissions: le protocole Ciment CO₂. Selon ce protocole, qui tient compte des besoins propres à l'industrie cimentière, le Groupe Holcim s'est engagé à réduire de 20% ses émissions de CO₂ à l'horizon 2008 (1990 étant l'année de référence).

Certaines mesures permettent d'œuvrer dans ce sens : l'utilisation de minéraux différents en lieu et place du clinker, une efficacité accrue de notre système thermique, le remplacement des combustibles fossiles par les déchets et les matériaux organiques, etc.

A noter que ces initiatives constituent par ailleurs d'importants vecteurs d'écocoefficiency, en nous permettant de produire plus de ciment tout en réduisant nos besoins en matières premières, les déchets de la fin de la chaîne étant réutilisés tout simplement au début de la chaîne. Résultat : alors que nous étions, chez Holcim Liban à 842kg de CO₂ par tonne il y a encore quelques années, nos émissions sont descendues à moins de 800kg par tonne et nous continuons de progresser pour atteindre l'objectif que nous nous sommes fixé en accord avec le Groupe.



RESPONSABILITÉ SOCIALE



NOTRE POLITIQUE DE RESPONSABILITÉ SOCIALE

Nous avons bien conscience que les défis du développement durable ne peuvent être relevés par notre seule initiative. Impliquer nos partenaires (et un plus large public) est un moyen de faire connaître notre philosophie professionnelle et de prouver notre intégration sociale ; mais la création d'une relation de confiance devient aussi l'une des conditions de notre réussite. Il est évident qu'une telle démarche ne peut être initiée à la légère; elle doit reposer sur une réflexion approfondie, traduite en terme de planification.

Holcim Liban estime être investi d'une responsabilité sociale et doit, pour pouvoir l'assumer, définir une politique sociale cohérente. Cette politique doit répondre à deux questions fondamentales : qu'attendent de nous les différentes parties prenantes (les employés et leurs familles, les collectivités, les associations, etc.) ?

Comment pouvons-nous répondre à ces attentes? Entreprendre ce genre de démarche nous semble indispensable, mais nous savons pertinemment que cela implique de s'exposer aux critiques et de, peut-être, prendre le risque de décevoir. Mais le jeu en vaut la chandelle, car tous les partenaires, ainsi que Holcim Liban, bénéficieront des résultats à long terme.

Notre politique de responsabilité sociale a donc été construite autour de 6 objectifs inspirés des directives du Groupe Holcim et ayant pour fonction finale de créer un véritable climat de confiance entre toutes les parties concernées :

- Les comportements de chacun doivent se conformer au Code de Conduite du Groupe.
- Nous nous engageons à assurer les conditions de travail optimales pour nos salariés.

- Nous prenons toutes les mesures nécessaires pour garantir la sécurité au sein de l'usine.
- Nous tentons de répondre aux attentes de la communauté en favorisant le recrutement local et en privilégiant systématiquement le dialogue.
- Nous nous assurons que nos sous-traitants et fournisseurs se conforment à nos standards.
- Nous définissons un système de surveillance, d'évaluation et d'information.



- Nos employés

• La sécurité

Holcim Liban place la sécurité de son personnel au cœur de ses préoccupations. Avec la même attention et le même souci d'exigence que ceux accordés à la définition de notre stratégie environnementale, nous nous sommes donc attachés à élaborer une véritable politique de santé et de sécurité. Elle illustre à quel point le respect de l'homme est au centre de nos activités, elle repose sur quatre axes fondamentaux :

- La prévention des accidents du travail d'où, par extension, la préservation de la bonne santé du personnel.
- La formation continue sur les normes d'hygiène et de sécurité, ce qui contribue à une amélioration permanente de la sécurité.
- L'optimisation des conditions d'hygiène et de sécurité au travail pour le bien-être de chaque individu.
- La fabrication et la vente de produits répondant aux normes de qualité et de sécurité.

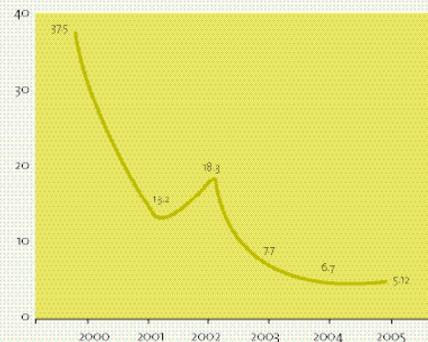
Ces standards sont intégrés par l'ensemble du Groupe Holcim, mais encore une fois, ils sont adaptés aux spécificités de notre activité au Liban. Nous avons donc conçu un système pérenne de gestion de la santé et de la sécurité, et fourni les moyens matériels nécessaires à sa mise en œuvre. Ce système se présente sous forme de pyramide prenant en compte tous les aspects de la sécurité au travail :

- l'engagement visible de l'ensemble des cadres à tous ses niveaux;

- la formation et la sensibilisation continue du personnel en matière de santé et de sécurité; par exemple, Holcim Liban a organisé à l'attention de ses cadres un atelier au cours duquel les participants ont effectué une chasse aux anomalies sur les différents sites et chantiers;
- l'obligation d'appliquer les consignes et d'utiliser le matériel de protection collectif et individuel, la sécurité étant placée sous la responsabilité de chaque directeur de ligne, au même titre que la production et l'entretien;
- l'amélioration continue des performances en matière de santé et de sécurité, entre autres par le biais d'analyses des expériences passées; ce genre d'analyse aide à distinguer les « bonnes » pratiques des « mauvaises », à corriger immédiatement les anomalies et donc à prévenir les incidents au lieu d'attendre qu'ils se produisent pour réagir;
- l'engagement des fournisseurs à respecter les règles de santé et de sécurité.

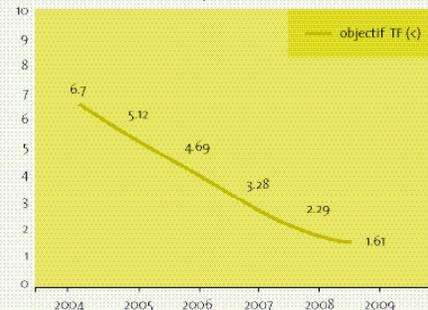
Nous considérons la prise en compte de la sécurité comme un préalable à toute intervention sur les installations. Notre objectif, ambitieux mais accessible, étant d'atteindre le risque zéro.

Les résultats concrets de cette politique sociale sont déjà visibles. Notre pyramide a été appliquée à 91,6% et le taux de fréquence (TF) des accidents de travail a décliné de façon continue au cours des quatre dernières années.



Evolution du Taux de Fréquence des accidents de travail

Nous nous sommes également fixé l'objectif de réduire, d'ici l'année 2009, le taux de fréquence des accidents de travail de 30% par année sur base de l'année 2004.



Objectif taux de fréquence à l'horizon 2009

• Les conditions de travail

Nos employés incarnent le capital humain de notre entreprise et constituent un élément capital de notre réussite. A ce titre, ils méritent que nous mettions tout en œuvre pour leur offrir des conditions de travail optimales et l'occasion de développer leurs compétences et leur sentiment d'appartenance à l'entreprise. Nous savons pertinemment que c'est uniquement à cette condition que Holcim Liban prospèrera.

Humanité et équité

Comme toute entreprise fonctionnant selon les règles de l'art, Holcim Liban est extrêmement attachée au respect des droits de l'Homme.

C'est pourquoi tous nos employés sont traités de la même manière, sans discrimination aucune, quels que soient leur sexe, leur race ou leur religion. De même, l'équité est à la base de toute notre politique de rémunération, sans autre considération que la compétence.

Acquis sociaux et financiers

Ambitionnant de représenter l'employeur de référence par rapport à notre environnement, Holcim Liban offre à ses employés divers avantages sociaux non-négligeables.

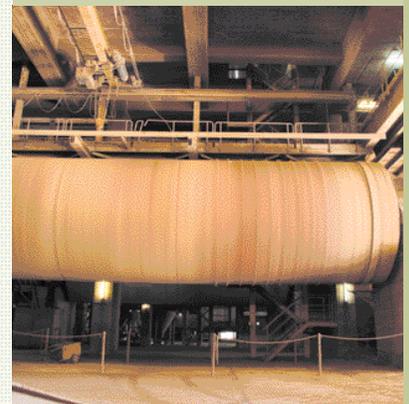
D'un point de vue strictement financier, Holcim Liban est fier d'assurer à son personnel des salaires supérieurs à la moyenne nationale.

Par ailleurs, en sus des salaires, Holcim Liban a choisi d'offrir à ses employés un intéressement financier aux bénéfices de

l'entreprise, considérant qu'ils participent à sa réussite et qu'ils doivent en conséquence en bénéficier directement. Le montant de cet intéressement est réparti d'une manière identique entre tous les salariés. Au niveau social, en plus des avantages classiques qu'une entreprise digne de ce nom se doit de fournir à son personnel, Holcim Liban garantit elle-même une couverture médicale intégrale. Nous contribuons aussi au paiement des frais de scolarité pour les enfants de nos employés, les déchargeant ainsi d'un souci majeur dans le contexte économique actuel.

• Le cadre de vie

Holcim Liban prévoit la création annuelle d'espaces verts dans et autour de ses sites de production, ce qui, par ailleurs, les intégrera mieux dans leur environnement. Ainsi, en 2005, plusieurs zones vertes ont été aménagées ou restaurées, comme le flan de l'usine, en face de l'autoroute, incendié en 2004 et reboisé en 2005. Quelque 600 arbustes, essentiellement des pins et des eucalyptus, ont été plantés. Au sein même de nos différents sites, plusieurs espaces verts devraient être plantés au cours du premier semestre 2006, sur une superficie totale de 600m2.



- Nos parties prenantes

Les journées portes ouvertes et les visites

Comment mieux se faire connaître – et par la suite comprendre – qu'en ouvrant grand ses portes ? Que ce soit lors d'une journée portes ouvertes ou en accueillant volontiers nos nombreux visiteurs, nous souhaitons démontrer notre souci de transparence et d'information, tout en partageant notre expérience.

Ainsi, en 2003, Holcim Liban a organisé dans son usine de Chekka une journée portes ouvertes à laquelle quelque 600 personnes ont participé. Riverains, ingénieurs, architectes, étudiants, représentants des administrations, clients... Issu d'horizons aussi larges que divers, ce public a pu satisfaire une curiosité légitime, découvrir notre site de production dans ses moindres détails et mettre des images sur ce qui, jusqu'alors, n'était que concepts.

Dans le même ordre d'idée, en 2005, pas moins de 300 personnes ont pu, au cours de visites de groupe, mieux appréhender notre activité et toucher du doigt les réalités du ciment. Ces visites donnent aussi à notre personnel l'occasion de prouver ses capacités techniques et humaines dans un esprit d'ouverture et de dialogue.

Les contributions aux communautés voisines

Contribuer au mieux-être de notre voisinage représente une autre de nos priorités en matière de communication, de collaboration et de développement durable. En prouvant notre sincère intérêt pour les collectivités qui



Château d'eau - Kefraya



Passage piétons - Hery Kefraya



Journée portes ouvertes

nous entourent, nous resserrons les liens entre un acteur industriel – Holcim Liban – et son entourage humain. C'est ainsi que divers projets ont pu être développés avec les municipalités voisines. Ensemble, nous avons défini une liste des besoins pour la satisfaction desquels Holcim Liban peut prêter main forte. Cette liste a ensuite été validée par une enquête d'opinion réalisée par un tiers.

– Gestion de l'eau

De l'avis général, une priorité absolue pour la région devait être accordée à l'approvisionnement en eau, et aux réseaux d'adduction d'eau en particulier. En 2005, Holcim Liban a donc décidé d'assurer sur 2 ans une contribution financière à la réhabilitation du réseau d'adduction d'eau à Chekka. Nous finançons aussi la construction sur 2005 et 2006 d'un château d'eau à Kefraya.

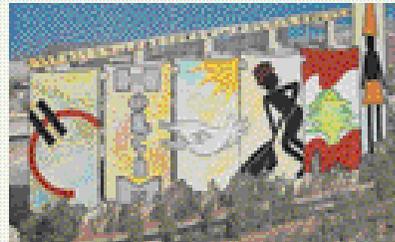
– Voies de passage

Les villages de Hery et Kefraya ont beaucoup souffert de l'autoroute du Nord; en effet, celle-ci a coupé les villages en deux et rendu difficile – et dangereux – le passage d'un côté à l'autre. Holcim Liban a donc financé la construction d'un escalier servant de passage piéton protégé pour les habitants des deux communes. Dans la même optique, la construction d'une bretelle sortant de cette autoroute et débouchant directement sur notre usine, permettra d'éviter aux habitants des villages de Chekka et Hery les inconvénients et les

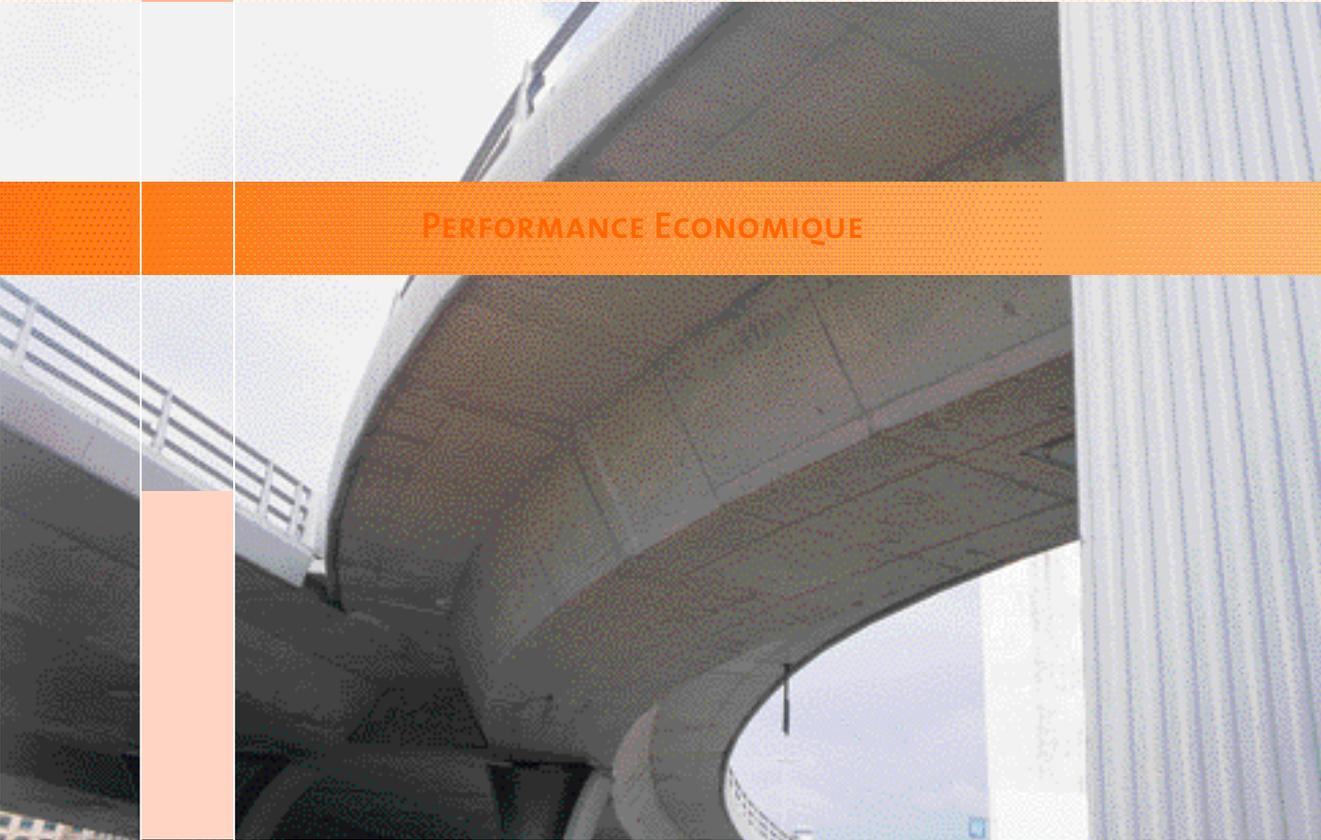
risques liés aux passages de nos camions. Non seulement ces camions génèrent des encombrements et des inquiétudes quant à la sécurité des riverains, mais ils étaient aussi à l'origine d'une pollution sonore et de l'air du fait des dégagements de poussière et de gaz d'échappement. Assumant pleinement ses responsabilités, Holcim Liban a donc entamé en 2005 la construction d'un accès direct de l'autoroute à son usine, qui sera achevé en 2006. Cette bretelle devrait permettre de réduire les nuisances d'environ 50%, et débouchera sur un parking asphalté aménagé pour les camions en attente de chargement.

– Education

La jeunesse est la clé de l'avenir et du développement durable. Les jeunes talents d'aujourd'hui sont les grands hommes de demain. Comme beaucoup, nous en sommes convaincus; à ce titre, Holcim Liban a organisé un concours, Holcim Couleurs 05, visant à mettre en valeur les capacités artistiques des écoliers et étudiants de la région. Ces jeunes ont illustré des planches présentant nos 5 silos de ciment, laissant libre cours à leur imagination. Les résultats furent étonnants... et séduisants. A un niveau peut-être plus pédagogique, Holcim Liban a par ailleurs financé l'équipement informatique de la bibliothèque municipale de Kfar Hazir.



 **Holcimcouleurs**
2005



PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

NOTRE POLITIQUE ÉCONOMIQUE

Le secteur de la construction moderne, lui-même indice majeur de la croissance nationale, repose essentiellement sur la production de ciment. Situés en tout début de chaîne, notre activité et ses divers prolongements ont des effets bénéfiques sur le plan économique car ils se répercutent exponentiellement sur tous les autres maillons du processus: emploi, investissement, construction de bâtiments publics et privés, infrastructures, etc. Bien que difficiles à mesurer, ces effets demeurent réels et conséquents.

«Quand le bâtiment va, tout va» dit le célèbre adage. Il est effectivement vrai que l'industrie cimentière n'est semblable à aucune autre en terme de contribution à l'économie.

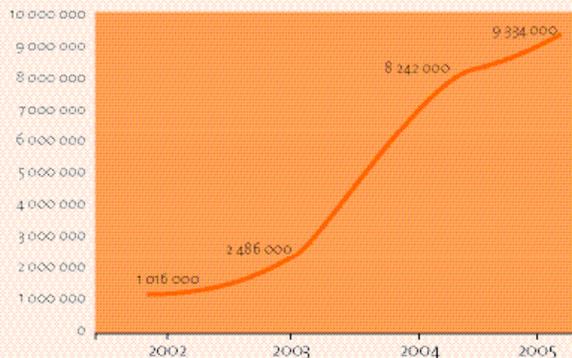
Le ciment est un produit relativement bon marché, ce qui conduit les producteurs à adopter des stratégies de distribution tenant compte du facteur coût. Nos marchés de prédilection sont donc davantage locaux que nationaux ou a fortiori internationaux. C'est pourquoi notre voisinage direct a la primeur de notre production, avec tous les développements que cela induit. Il constitue aussi, autant que possible, notre source d'approvisionnement privilégiée, que ce soit en ce qui concerne la main d'œuvre, la fourniture de matières premières ou la sous-traitance. Ainsi, Holcim Liban contribue de façon considérable à l'économie locale – et nationale – par l'importance de sa masse salariale, les taxes dont elle s'acquitte et les paiements qu'elle règle à ses divers fournisseurs en amont et en aval de sa production.



-Contributions à l'économie

Nos activités ont un impact concret sur l'économie, que ce soit au niveau local ou national. Une présentation transparente des montants payés à nos employés, à nos prestataires de services et à nos actionnaires, ainsi que des taxes et impôts dont nous nous acquittons auprès des administrations locales et nationales, illustre cette réalité mieux que toute analyse.

- La présence d'une entreprise de la taille de Holcim Liban participe à la construction d'une économie forte, sur le plan local comme national. Si nos investissements - sites de production, équipements, terrains - enrichissent le patrimoine économique du pays et si nos résultats entrent nécessairement dans le volume de la production nationale, Holcim Liban contribue aussi indirectement au mouvement économique par le paiement de ses impôts et taxes, municipales notamment.
- La création de richesses passe aussi par l'emploi. En 2005 la masse salariale d'Holcim Liban a atteint plus de 12 milliards de livres libanaises. A cette masse salariale importante s'ajoute l'intéressement de nos employés aux résultats de l'entreprise. Notre présence a donc des répercussions financières directes sur les communes locales où notre personnel réside dans sa grande majorité.
- En 2005, Holcim Liban a versé plus de 6,5 milliards de livres libanaises à ses divers sous-traitants et prestataires de services opérant dans les communes voisines. Ce chiffre, en augmentation constante, génère une activité économique remarquable dans notre région. En fournissant des opportunités de travail et des revenus à de plus petites entreprises, Holcim Liban contribue notablement à la croissance économique de sa zone d'implantation.

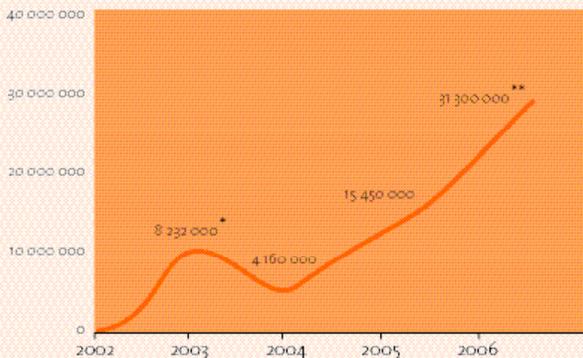


Evolution de l'ensemble des taxes et impôts payés par Holcim Liban (en milliers de LL)



- Nos actionnaires

Notre entreprise étant bénéficiaire depuis l'exercice 2000 et assainie financièrement, nous avons pu mettre en place une politique de distribution de dividendes, redynamisant ainsi le cours de l'action à la Bourse de Beyrouth.



Evolution des dividendes payés à nos actionnaires (en milliers de LL)

*Dividendes gelés, à titre de l'année 1996, mis en paiement en 2003 après l'assainissement de la situation financière de l'entreprise.

**Montant qui sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires



Evolution du cours de l'action Holcim Liban à la Bourse de Beyrouth (en USD)

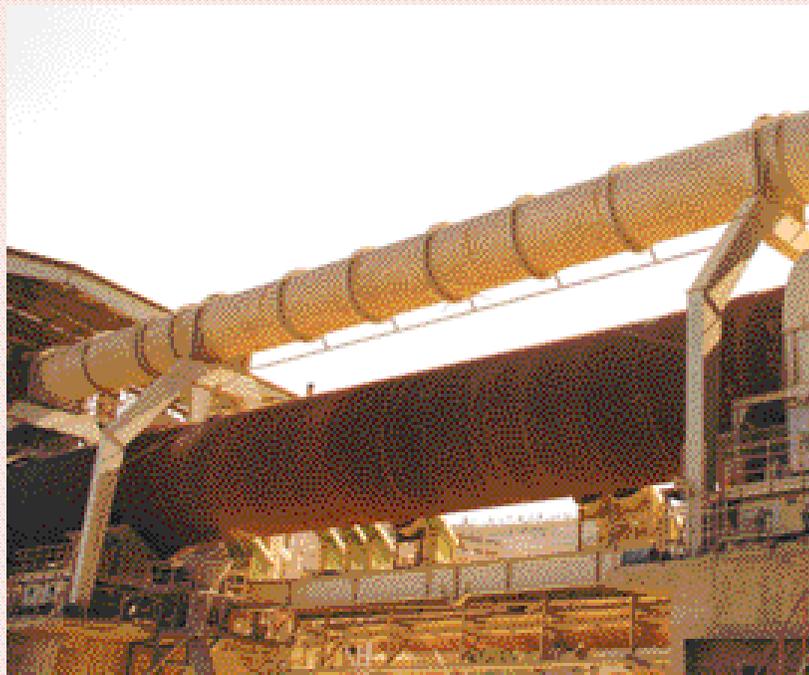
* Source: Bourse de Beyrouth



LES MÉTIERS DU CIMENT

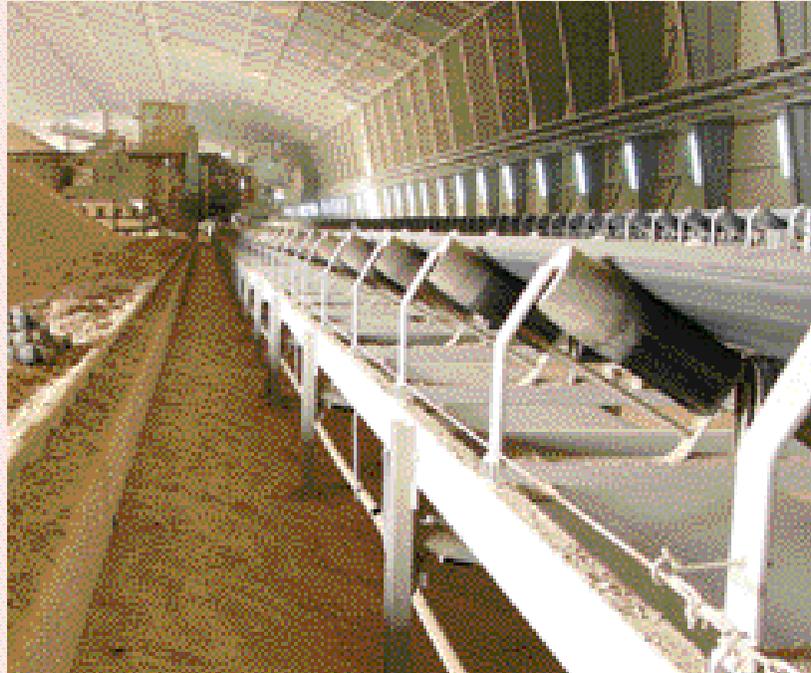
HISTOIRES ANTIQUES

Le ciment, on en voit partout ou presque. En quelque sorte, il symbolise la construction moderne. Pourtant, rares sont ceux à savoir que ce furent d'abord les Grecs, puis les Romains qui, les premiers, obtinrent un liant de la même famille, présentant la propriété de durcir sous l'eau. Le mot ciment vient d'ailleurs du latin «caementum», signifiant «pierre naturelle». Certains édifices, vieux de plus de 2000 ans, prouvent que ce ciment, pour antique qu'il soit, était de suffisamment bonne facture pour défier le temps. Sa technique de fabrication fut perdue avec l'effondrement de l'empire romain, et ce n'est qu'au début du XIXe siècle qu'il bénéficia d'un regain d'intérêt, accompagné de progrès notables au niveau technique. En 1844, ce fut un Anglais, un certain M. Johnson, qui découvrit les proportions exactes de calcaire et d'argile nécessaires à l'obtention du meilleur ciment qui soit. Il fallut encore attendre 1895 pour qu'apparaissent les premiers fours à ciment rotatifs; ceux-ci constituent jusqu'à aujourd'hui le cœur des cimenteries modernes. Et en 1924, le premier brevet de fabrication fut déposé pour un ciment baptisé «Portland». Le ciment moderne est donc l'héritier perfectionné d'une histoire millénaire. Liant hydraulique, il se présente sous forme de poudre minérale et permet d'agglomérer du sable et du mortier et/ou du sable et des granulats dans du béton.



CUISINE INTERNE

La fabrication du ciment, cela ressemble un peu à une recette de cuisine élaborée, avec une pincée de ci, un soupçon de ça, et cuisez à four chaud. Si ce n'est que les ingrédients et les appareils ne se trouvent pas dans toutes les cuisines. En fait, pour fabriquer du ciment, on mélange du calcaire, de l'argile et des additifs tels que le minerai de fer et la silice. Ce mélange, appelé cru, est porté à haute température (1450°C) dans un four rotatif où des transformations physico-chimiques se produisent. Le mélange se transforme alors artificiellement en une roche appelée clinker. Selon l'usage qui sera fait à terme de ce ciment, on y incorporera certains matériaux: gypse, pouzzolane, cendres volantes... La proportion de ces ajouts variera selon la résistance et la qualité recherchées et les domaines d'application du produit final. Mais ce produit (clinker+ajouts) devra ensuite être broyé pour pouvoir porter la glorieuse appellation de ciment. Derrière cette simplicité de fabrication apparente se cachent néanmoins des trésors de technicité et de précision qui font toute la différence entre un bon et un mauvais cimentier. La cimenterie de Holcim Liban bénéficie d'importants moyens techniques et d'un personnel hautement qualifié qui leur permettent d'assurer une production de qualité élevée, mais aussi et surtout régulière...





1) Carrière

Le calcaire (carbonate de calcium), ainsi que d'autres minéraux comportant les composants souhaités - calcium, quartz, argile et oxyde de fer - dans la proportion nécessaire, sont extraits par explosion. A cette fin, on pratique des trous profonds dans le rocher et on les remplit d'explosifs, auxquels on applique alors un plan d'allumage précis.

2) Concasseur

Les matériaux ainsi extraits par explosion sont ensuite transformés en cailloux dans des concasseurs. Le travail de ces machines est impressionnant: par pression ou par martèlement, ils réduisent à la dimension d'un à huit cm de diamètre des blocs de rocher ayant jusqu'à 1 m. de côté. Souvent il est nécessaire de sécher la matière première extraite de la carrière avant que le concasseur puisse faire son travail et qu'une préhomogénéisation puisse être effectuée.

3) Transport des matières premières

Les matières premières ainsi concassées sont transportées de la carrière jusqu'à la cimenterie par des rubans transporteurs, parfois par fer, par camion ou par un autre moyen adéquat (péniche par exemple).

4) Préhomogénéisation

Les composants concassés (calcaire et argile) font l'objet d'une préhomogénéisation selon le procédé suivant: on les dépose dans la proportion recherchée par couches successives puis on les reprend à angle droit et verticalement. Dès lors la matière première est prête à être moulue.

5) Moulin à cru

La matière première préhomogénéisée est ensuite moulue et séchée dans un moulin. Celui-ci est généralement doté de grosses meules écrasant la matière sur une assiette rotative, et cela jusqu'à ce que la finesse souhaitée soit atteinte. La farine ainsi obtenue est ensuite extraite par le courant d'air chaud qui la sèche et transportée dans le silo d'homogénéisation.

6) Dépoussiérage

Des filtres constitués de manches composés de feutre aiguilleté retiennent les particules entraînées par les gaz sortant du moulin et du four. Les gaz émis dans l'atmosphère sont dès lors propres. Les gaz chauds sortant du four passent dans le moulin, où ils séchent la matière première, ce qui constitue une utilisation très judicieuse de la chaleur ainsi disponible.



1



2



3



4



5-6

7) Préchauffage

Des cyclones permettent le préchauffage de la farine dans des conditions optimales, avant que celle-ci ne pénètre dans le four. Dans ces cyclones, la farine crue rencontre le courant inverse des gaz chauds sortant du four; cela permet de la chauffer à tel point qu'elle se trouve déjà calcinée à 20-40 % au moment où elle parvient dans le four.

8) Four rotatif

Le four est conçu de sorte à permettre la flamme d'exercer l'effet calorifique le plus efficace sur la farine crue préchauffée. Celle-ci a déjà atteint au cours de son préchauffage la température de 1000°C, si bien que le calcaire qu'elle contient a déjà été partiellement calciné. Dans le four, la température de la matière s'élève jusqu'à 1450°C. Dès lors, les minéraux qu'elle contient réagissent pour donner de nouvelles combinaisons chimiques (frittage), principalement des cristaux de silicate de calcium.

9) Refroidisseur à clinker

Le clinker doit ensuite être rapidement refroidi. Pour cela, on fait passer de l'air frais tiré de l'atmosphère à travers la grille du refroidisseur sur laquelle a été déposé le clinker. Ainsi, cet air se réchauffe; il sera ensuite conduit dans le four pour y permettre la combustion. Ce procédé constitue une récupération optimale de l'énergie calorifique.

10) Silo à clinker

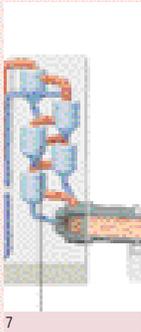
Une fois refroidi, le clinker est, avant d'être transformé en ciment par mouture, soit stocké en usine dans d'immenses silos, soit expédié jusque dans des stations de broyage situées à distance.

11) Moulin à ciment

C'est dans ce moulin que le clinker est réduit à l'état de farine avec adjonction d'environ 5 % de gypse naturel ou synthétique. Dès lors le ciment est prêt. On peut encore broyer d'autres ajouts dotés d'un pouvoir liant, tels que laitier, cendres volantes et fumée de silice.

12) Logistique

Pour être livré, le ciment est soit ensaché, soit chargé dans des véhicules dotés d'une citerne. Le mode de transport dépend de la destination et des conditions locales; il s'agit soit du camion, du chemin de fer ou de la voie d'eau.



7



8



9



10



11



12

GLOSSAIRE

Audit (interne ou externe)

Analyse effectuée à intervalles planifiés et servant à déterminer si le système est conforme aux engagements pris, à la réglementation et aux normes du modèle devant être appliqué, et si ce système est mis en œuvre et entretenu de manière efficace.

Cendres volantes

Fines de dé poussiérage des gaz issus de la combustion du charbon dans les centrales électriques ; elles sont utilisées dans la fabrication du clinker ou en remplacement partiel de celui-ci dans la fabrication du ciment.

Certification ISO

Attestation fournie par un organisme international indépendant et garantissant le respect d'un certain nombre de normes et la mise en place d'un système en adéquation avec ces normes. Les certifications ISO peuvent concerner la qualité, la gestion, l'environnement, etc.

Ciment Portland

Ciment pur fabriqué à base de clinker et de sulfate de calcium.

Clinker

Constituant de base du ciment, composé de quatre minéraux majeurs (calcaire, alumine, silice et oxyde de fer); il est obtenu par cuisson à haute température en four de cimenterie (dite clinkérisation, à 1 450°C).

Concassage

Fragmentation mécanique de matériaux.

Déchet

Toute substance ou matériau résiduels d'un processus de production, de transformation ou d'utilisation et que son détenteur destine à l'abandon.

Environnement

Milieu naturel dans lequel un organisme s'inscrit et fonctionne, et touchant à l'eau, la terre, la faune, la flore, les ressources naturelles...

Gestion des déchets

Ensemble des opérations mises en œuvre pour la prévention, la collecte, le transport, le traitement, la valorisation et l'élimination des déchets.

Partie prenante

Individu ou groupe pouvant être affecté, directement ou indirectement, par nos activités.

Performance environnementale

Résultat mesurable du système de management environnemental, en relation avec la maîtrise par l'entreprise de ses activités, produits ou services susceptibles d'avoir un impact sur l'environnement.

Politique de responsabilité sociale

Déclaration d'intention et de principes de l'entreprise concernant ses relations avec son entourage humain et social, et définissant les actions à entreprendre pour améliorer ces relations dans un souci de responsabilité.

Profil environnemental de l'usine

Outil interne au Groupe Holcim, se présentant sous forme de questionnaire en trois thèmes et permettant de mesurer et de quantifier la performance environnementale.

Stratégie environnementale

Déclaration d'intention et de principes de l'entreprise concernant sa performance environnementale et dessinant un cadre à ses actions et ses objectifs en la matière.

Système de management environnemental

Ensemble des mesures et des initiatives prises par l'entreprise dans le cadre de sa stratégie environnementale, et visant à adapter son fonctionnement à cette stratégie.

Plan de management de l'environnement

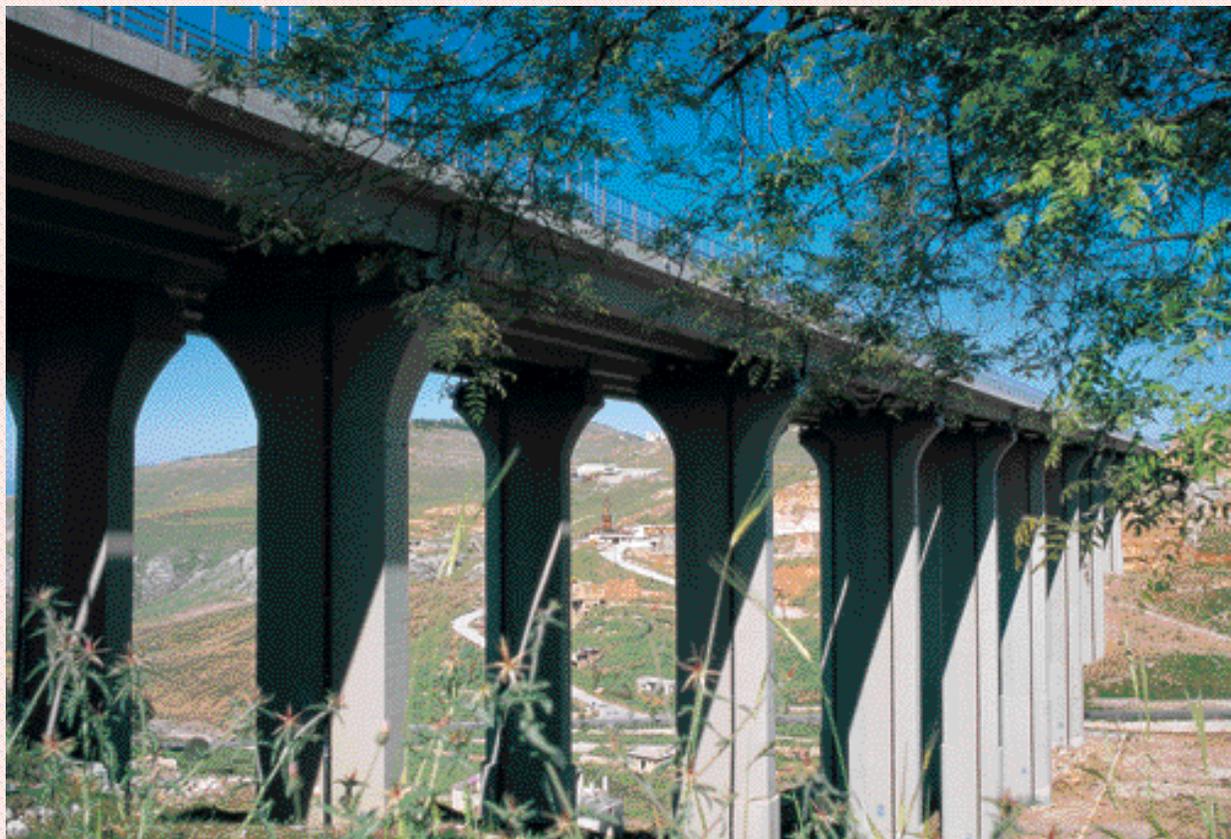
Projet structuré, quantifié et planifié sur une durée précise, comprenant un ensemble de mesures environnementales et déterminant les moyens humains et matériels nécessaires à leur mise en œuvre.

Taux de fréquence des accidents de travail (TF)

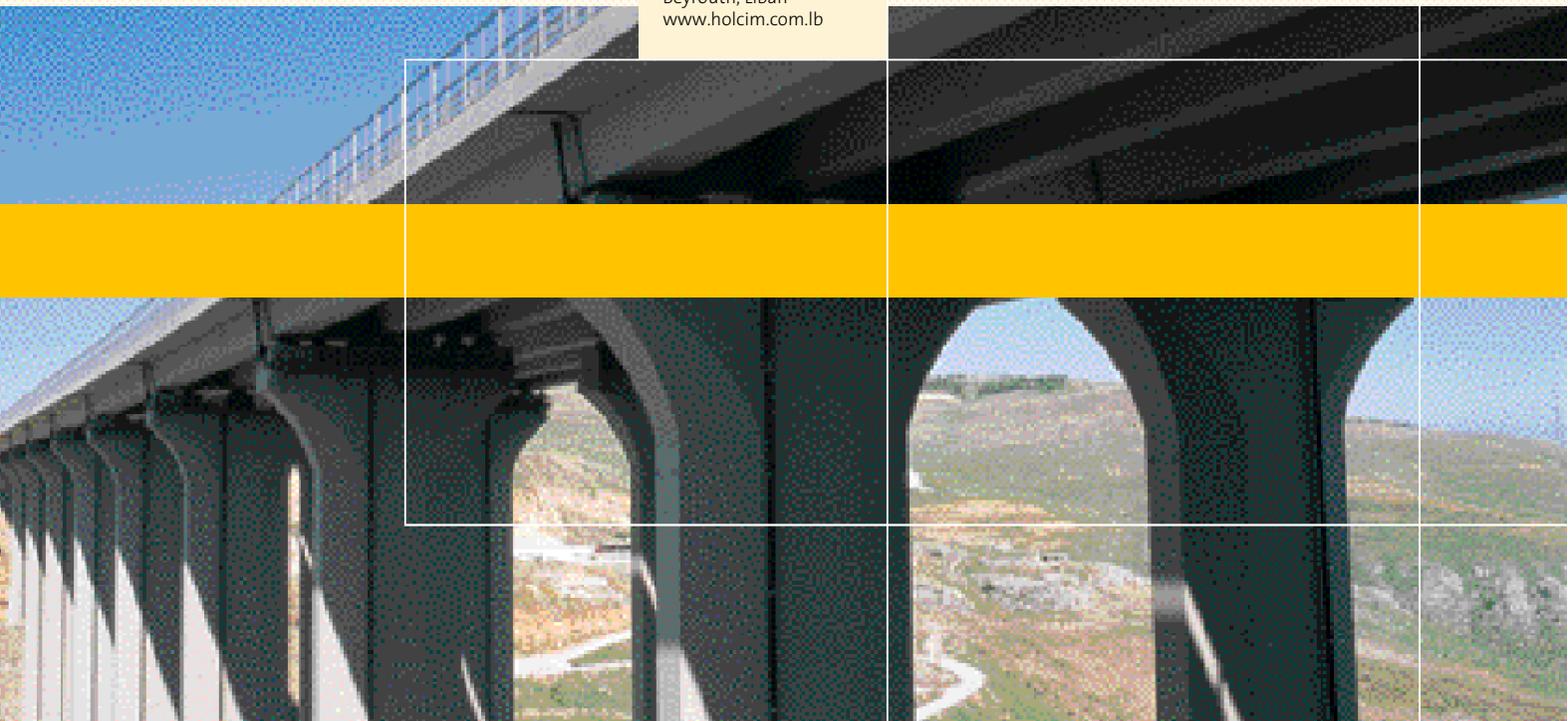
TF = nombre d'accidents x 1 000 000 /
nombre d'heures travaillées

Tri à la source

Opération consistant à séparer les catégories de déchets selon leur origine, leur âge, leur nature, etc. afin d'en faciliter la collecte.



Holcim Liban sal
B.P.: 11-396
Beyrouth, Liban
www.holcim.com.lb



Juin 2006